



**LEEWARDER
ONDERNEMERS
FONDS**

Jaarverslag 2024

Samenstelling en redactie:

Margriet Gerritsma-Zijlman
Peter van den Dungen
Anna-Frouk Hoogsteen

Vaststelling:

Dit jaarverslag is vastgesteld door het bestuur van het Leeuwarder Ondernemersfonds in 2026.

Fotografie:

Eigen beeldmateriaal en aangeleverd door betrokken organisaties.

Contact:

Leeuwarder Ondernemersfonds
Website: www.leeuwarderondernemersfonds.nl
E-mail: info@leeuwarderondernemersfonds.nl

Het LOF

Het Leeuwarder Ondernemersfonds (LOF) is een fonds van, voor en door ondernemers binnen de gemeente Leeuwarden. Het fonds beheert de beschikbare middelen die via een opslag op de OZB voor niet-woningen worden ingebracht en stelt deze middelen beschikbaar voor collectieve initiatieven van ondernemersverenigingen.

Het LOF ondersteunt, verbindt en adviseert ondernemersverenigingen bij de besteding van hun eigen beschikbare budget, de zgn. trekkingsgelden, die per regio in de gemeente Leeuwarden voor eigen bestedingen zijn. Het LOF financiert aanvragen en projecten die aansluiten bij de doelstellingen van de verenigingen of vallen onder de pijlers: Economie, Leefbaarheid, Cultuur, Toerisme en Talentontwikkeling. Het LOF ziet zichzelf als aanjager, verbinder en spreekbuis van partijen die elkaar kunnen versterken met de middelen van het LOF.

Bestuur en organisatie

Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur van het Leeuwarder Ondernemersfonds (LOF) is een vertegenwoordiging van bevlogen en ondernemende mensen. Het bestuur bestaat uit een voorzitter, secretaris en penningmeester. Samen met het algemeen bestuur werkt het dagelijks bestuur aan het realiseren en borgen van de missie en visie van het LOF. Het dagelijks bestuur werkt nauw samen met de fondsmanager, het algemeen bestuur, de Raad van Advies en de beoordelingscommissie aan een sterk en ondernemend Leeuwarden.

Het dagelijks bestuur vergadert elke maand en was per 31 december 2024 als volgt samengesteld:

M. Bijl, voorzitter
M. Gerritsma-Zijlman, secretaris
P.C. van den Dungen, penningmeester

Algemeen bestuur

Het algemeen bestuur vergadert minimaal vier keer per jaar en bestaat uit een brede vertegenwoordiging van branches en sectoren binnen de gemeente Leeuwarden. Het algemeen bestuur was per 31 december 2024 als volgt samengesteld:

Bestuursleden:
G.L.G. Schweigmann
M. A. Molema
V.L. Fit
H. Kiestra
H. van der Molen

Raad van Advies en beoordelingscommissie

Het LOF werkt met een Raad van Advies. Deze raad bestaat uit een aantal personen, afkomstig uit de kring van ondernemersverenigingen. De raad adviseert het bestuur over het beleid van het bestuur, projecten en overige activiteiten van de stichting, alsmede de algemene gang van zaken in de stichting. De bijeenkomsten van de Raad van Advies staan onder leiding van een dagvoorzitter. Als er sprake is van 'gemeentebrede activiteiten' wordt de aanvraag ter beoordeling voorgelegd aan de Raad van Advies die 2 keer per jaar bijeenkomt. Een dergelijke aanvraag kan worden ingediend via de website. Voorafgaand aan de beoordeling door de Raad van Advies is er een onafhankelijke beoordelingscommissie die de aanvragen per pijler (Economie, Toerisme, Talenontwikkeling, Cultuur en Leefbaarheid) toetst. Onder leiding van een onafhankelijke voorzitter komt de commissie tot een advies aan de Raad van Advies.

De Raad van Advies bestaat uit vertegenwoordigers van de ondernemersverenigingen in de gemeente Leeuwarden onder aanvoering van onafhankelijk voorzitter in februari en juli bijeengeweest. De voorzitter van de Raad van Advies werd in 2024 vertegenwoordigd door Jaap Hoekstra.

Fondsmanager

De dagelijkse organisatie en uitvoering van de werkzaamheden van het Leeuwarder Ondernemersfonds werd in 2024 verzorgd door fondsmanager mevr. A. de Jong. Zij ondersteunde het dagelijks en algemeen bestuur, de Raad van Advies en de beoordelingscommissie en was verantwoordelijk voor de begeleiding van aanvragen, procesbewaking en de voortgang van het Leeuwarder Ondernemersfonds.

Hoogtepunten 2024

Ook dit jaar zijn er vanuit het LOF weer vele mooie projecten gerealiseerd met de middelen van het LOF. Dit zijn grote projecten zoals het Fries Straatfestival, Loop Leeuwarden en het Bevrijdingsfestival Fryslân maar er zijn ook vele kleine projecten gerealiseerd in de dorpen en wijken van de gemeente Leeuwarden. Deze kleinere projecten (zie paragraaf: Bestede trekkingsgelden) zijn vaak minder zichtbaar maar leveren een grote bijdrage aan de leefbaarheid en het ondernemersklimaat. Daarnaast waren er een aantal mooie hoogtepunten die we graag even onder de aandacht brengen.



Raad van Advies (RvA) bijeenkomsten

Op 5 februari was de RvA te gast bij de Groote Wielen in Leeuwarden en op 8 juli bij De Smalle Brug in Stiens. Beide bijeenkomsten werden bewust op locatie georganiseerd, waarbij het LOF door de jaren heen diverse gastorganisaties kan bezoeken.

Tijdens de bijeenkomst in februari stond onder meer een presentatie van Uit in Huis centraal, waarin werd toegelicht hoe dit culturele evenement zich doorontwikkelt en samenwerkt met culturele instellingen, horeca en winkeliers. Daarnaast gaf Bedrijvenvereniging De Hemrik een inkijk in haar activiteiten op het bedrijventerrein, met aandacht voor onder andere onderlinge samenwerking en thema's als netcongestie en duurzaamheid.

In juli werd de RvA ontvangen in Stiens, waar onder meer het Fries Straatfestival een inhoudelijke presentatie gaf over de koers, financiële uitdagingen en toekomstplannen van het festival. Ook presenteerde Ondernemersvereniging De Groene Ster haar visie op de ontwikkeling van het Groene Stergebied als recreatieve en toeristische groeimotor voor Leeuwarden en omgeving. Deze presentaties vormden waardevolle input voor het gesprek over spreiding van middelen, economische impact en de balans tussen stad en buitengebied.

Een belangrijk inhoudelijk thema in beide bijeenkomsten was de doorontwikkeling van de beoordelingscommissie. In 2024 bestond de beoordelingscommissie formeel nog grotendeels uit LOF-bestuursleden. Valentijn Fit was voorzitter van de commissie. In de loop van het jaar is de commissie uitgebreid met onafhankelijke inhoudelijke experts, waaronder Jan Marinus Propsma voor de pijler Toerisme en Erik-Jan Ruseler voor de pijler Economie. Deze uitbreiding markeerde een duidelijke stap richting een meer onafhankelijke en deskundige beoordeling van gemeente brede aanvragen. Afgesproken werd dat deze externe experts op termijn de rol van bestuursleden in de beoordelingscommissie zullen overnemen, waarmee de commissie geleidelijk transformeert naar een volledig onafhankelijke samenstelling.

De RvA reflecteerde daarnaast nadrukkelijk op de aard en kwaliteit van gemeente brede aanvragen. Er werd geconstateerd dat het merendeel van de aanvragen cultureel van aard was en dat projecten die expliciet door en voor ondernemers worden geïnitieerd minder vaak worden ingediend. Dit leidde tot gesprekken over herhaling van aanvragen, proportionaliteit van toegekende bedragen en de wens om ondernemersverenigingen nadrukkelijker te stimuleren om gezamenlijk, grensoverstijgend en meer economisch georiënteerde projecten te ontwikkelen.

Ook werden enkele principiële casussen besproken, zoals aanvragen die te laat zijn ingediend of waarvan de inhoud tijdens het proces wijzigde. Deze gesprekken droegen bij aan het aanscherpen van spelregels, verwachtingen en procedures en vormden een belangrijke basis voor verdere professionalisering van de werkwijze van het fonds.

De bijeenkomsten hebben daarmee niet alleen bijgedragen aan zorgvuldige besluitvorming over gemeente brede aanvragen, maar ook richting gegeven aan de doorontwikkeling van governance, beoordelingskaders en de rolverdeling binnen het LOF.

Uitkomsten Raad van Advies / Gemeente brede gelden

Toekenningen februari 2024

De wereld van het Friese Paard	€ 6.000
De Zilveren Bal	€ 1.500
Fanfare - Tryater	€ 7.500
Festival City Proms	€ 15.000
Fenix Festival	€ 2.250
Film Lulk - Janko Krist	€ 2.500
Fries Straatfestival	€ 12.500
Into the Grave Voedselprogramma	€ 3.000
Loop Leeuwarden	€ 2.500
Monumental Constructions	€ 5.000
Nacht van de Filosofie	€ 1.250
Open Watersportdag	€ 2.500
Sint Piterfeest	€ 1.750
Bevrijdingsfestival	€ 12.500

Toekenningen juli 2024

FARSK	€ 10.000
Festival Explore the North	€ 5.000
Indoor Friesland	€ 10.000
Ja, ik wil (Fries Museum)	€ 10.000
LEIP Markt	€ 7.500
Liwwadder Rondsje	€ 3.000
Loud & Proud Parade	€ 2.000
LUNA 2025	€ 14.000
Noordelijk Filmfestival	€ 15.000
Prinsentuinevenementen	€ 3.500
Ratatouille d'amour	€ 2.000
Sinterklaasintocht	€ 7.500
Uit in Huis	€ 12.000
Verhalenavond	€ 2.000
Wu Zetian, Princessehof	€ 10.000

Samenwerking LOF en Arcadia

Het LOF en Arcadia hebben hun samenwerking op 6 augustus verlengd tot en met 2028. Met deze samenwerking wil het LOF opnieuw een culturele impuls geven in de gemeente Leeuwarden. Arcadia heeft bewezen dat ze grootschalige projecten zoals Bosk kunnen realiseren, zonder de kleinere initiatieven uit het oog te verliezen. LF2018 en Arcadia 2022 hebben eerder aangetoond dat cultuur een krachtige motor is voor toerisme, leefbaarheid en de economie. Het LOF is ervan overtuigd dat Leeuwarden in 2025 en 2028 nog beter op de kaart wordt gezet.



Uitreiking Stimuleringsprijs

De LOF-Stimuleringsprijs is ook in 2024 weer uitgereikt. Wethouder Abel Reitsma van Economische Zaken heeft op de HEXPO-beurs de LOF-Stimuleringsprijs 2024 uitgereikt aan Luuk Dijkhuis en Wim Terpstra van Technea, groothandel in duurzame installatietechnieken. Hun visie richt zich op het vergroenen van de wereld. Een deel van hun winst wordt geïnvesteerd in biodiversiteit. Het LOF heeft deze prijs in het leven geroepen om ondernemers uit de gemeente Leeuwarden in het zonnetje te zetten die op een vernieuwende en verbindende manier actief zijn. Het LOF wil hiermee lokaal ondernemerschap stimuleren en bijdragen aan een bloeiend economisch klimaat in de gemeente Leeuwarden.



Verkorte jaarrekening 2024

ACTIVA	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen	24.545	1.787
Liquide middelen	1.179.254	1.180.411
TOTAAL ACTIVA	1.403.799	1.382.198
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Kapitaal	319.415	273.868
Bestemmingsreserve	23.682	87.640
Reserve Blockbusterfonds	200.000	200.000
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Verschuldigde trekkingsrechten	710.608	769.889
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Belastingen	607	269
Kortlopende schulden	49.829	50.532
Overlopende passiva	99.658	50.801
TOTAAL PASSIVA	1.403.799	1.382.198

Verloop verschuldigde trekkingsrechten

	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	789.9889	663.234
Bij		
Opslag OZB 5.5% niet woningen	1.195.948	1.103.3067
Af:		
Uitbetaalde trekkingsgelden	803.371	713.575
Dekkingsbijdrage fondsbeheer	119.595	110.307
Stadsbrede reservering	179.392	165.460
Correcties rechten vorige jaren	98.765	
Reservering Arcadia	45.793	
"Grijze gebieden"	8.313	
Stand per 31 december	710.608	769.889

Staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
BATEN		
Dekkingsbijdrage Fondsbeheer	119.595	110.307
Som der exploitatiebaten	119.595	110.307
LASTEN		
Personele kosten	50.532	43.173
Overige bedrijfskosten	23.172	22.132
Som der exploitatielasten	73.704	65.305
Rentelasten		
Saldo staat van baten en lasten	-344	-353
RESULTAAT/WEERSTANDSBUFFER	45.547	44.649

Bestede trekkingsgelden

Binnenstad	€ 171.928,00	Oranjewijk/Achter de Hoven	€ 19.300,00
Arcadia	2.254,00	Arcadia	1062,00
Binnenstadsmanager	30.000,00	Project Sportwerk	1.990,80
LUNA 2024	2.500,00	LUNA	2.500,00
Sfeerverlichting	43.560,00	FARSK - Boadskipper	1.000,00
KVO	17.000,00	Bevrijdingsfestival	2.500,00
City Proms	2.500,00	Fries Straatfestival	2.500,00
Bevrijdingsfestival	2.500,00	Loop Leeuwarden	3.500,00
FARSK	1.000,00	Zuidergrachtconcert	2.000,00
Prinsentuinconcerten	1.000,00	Noordelijk Filmfestival	2.500,00
Fries Straatfestival	5.000,00	Producten daklozenopvang	500,00
Loop Leeuwarden	2.500,00		
Triceratops on tour	5.000,00	Heechterp/Schieringen	€ 9.269,00
Binnenstadsmanager	30.000,00	Eiland van Vriendschap	2.000,00
Noordelijk Film Festival	5.000,00	Pendel Open Watersportdag	1.900,00
SSIL	6.000,00	Arcadia	510,00
Samenw. muziekverenigingen	3.500,00		
Evenementen Praamvaren	2.500,00	Centrale	€ 18.826,00
Kerstbomen binnenstad	8.000,00	Arcadia	1035,00
		Vergroeningsproject	30.000,00
MTV/Rengerspark	€ 40.982,00	Camminghaburen	€ 7.131,00
Arcadia	2.254	Arcadia	392,00
LUNA 2024	3.000,00	LED-sfeerverlichting	2.904,00
City Proms	3.000,00	Activiteiten 2024	3.835,00
Opknappen gebied IKC	2.250,00		
Prinsentuinconcerten	1.500,00	Bedrijventerrein De Hemrik	€ 85.749,00
Fries Straatfestival	2.000,00	Arcadia	4716,00
Bevrijdingsfestival	2.500,00	Secretariaatsondersteuning	32.500,00
Loop Leeuwarden	3.500,00	HEXPO	15.000,00
Oldehovedag	5.000,00	Ondernemerscongres	5.000,00
Keti Koti	500,00	Netcongestieproblematiek	38.500,00
Wijkfeest	8.500,00		
SSIL	1.500,00	Schepenbuurt	€ 24.709,00
Jubileum CCL	2.750,00	Arcadia	1359,00
Samen aan Tafel - NHL	1.000,00	LUNA 2024	2.500,00
Noordelijk Film Festival	5.000,00	FARSK	1.000,00
Decemberlicht	1.500,00	Prinsentuinconcerten	500,00
		Fries Straatfestival	1.250,00
Bilgaard	€ 8.945,00	Activiteiten LTO	200,00
Arcadia	492,00	Loop Leeuwarden	2.000,00
December Bilgaard pakt uit!	10.000,00	Noordelijk Filmfestival	5.000,00
		Stil aan de Overkant- docu	1.000,00
Vrijheidswijk	€ 4.417,00		
Arcadia	243,00	SSIL	2.500,00
Vrijheidsstrijders	2500,00	International School	5.000,00
FARSK - De Boadskipper	1.000,00	Clinics LWD Basket	1.500,00
Fries Straatfestival	500,00	Kerstactiv. Leger des Heils	5.000,00
SSIL	500,00	Bingo wijkcentrum	500,00
Feestverlichting 1e tranche	1.790,28		

NFF	250,00	Wielenpolle	€ 21.940,00
Kerstactiviteiten LdH	500,00	Arcadia	1.207,00
Feestverlichting 2e tranche	1.790,28		
LekkuM/Miedum/Snakerb.	€ 1.728,00	Huizum-Oost & MCL	€ 62.215,00
Arcadia	95,00	Arcadia	3422,00
		5 mei rede Dorpskerk	575,00
		Huizum	
Toneelvereng. Trije Doarpen	400,00	Loop Leeuwarden	10.000,00
Veegmachine Iisnocht	500,00	Appassionata	3.000,00
Bewakingscamera's Haven	750,00	Slangentoren Magma theater	2.000,00
		Activiteiten Schrans	8.500,00
		Zuidergrachtconcert	3.000,00
Tjerk Hiddes/ Cambuurplein	€ 6.713,00	Noordelijk Film Festival	7.500,00
		SSIL	2.500,00
Vlietzone	€ 8.154,00	Decemberlicht	1.000,00
Arcadia	448,00	Aris - clinics	500,00
Stil aan de overkant - Docu	1.000,00	LED-sfeerverlichting	11.616,00
Sinterklaasintocht	1.000,00		
	1.000,00	Nylân	€ 13.994,00
Loop Leeuwarden	1.000,00	Arcadia	770,00
Noordelijk Film Festival	1.000,00	Halloweenintocht	2.500,00
Jubileum CCL	750,00	Aankleding winkelcentrum	19.339,00
Basketbalclinics LWD Basket	1.000,00	Sinterklaasintocht	3.000,00
		Aankleding winkelcentrum	17.306,00
Huizum-West	€ 8.064,00	Goutum/Zuiderburen	€ 19.495,00
Arcadia	444,00	Arcadia	1072,00
Activiteiten Schrans	9.100,00	Fries Straatfestival	1.000,00
		Noordelijk Film Festival	2.500,00
Adlân	€ 7.470,00	SSIL	1.000,00
Arcadia	411,00	Eindejaarsfeest	2.500,00
Nieuwjaarsbijeenkomst	150,00	wijkvereniging	
Jeugd Orkesten Festival	1.250,00	Prinsentuinevenementen	500,00
Jong Pasveer	400,00	Grote en Kleine Wielen	€ 2.291,00
Prinsentuinevenementen	500,00	Arcadia	126,00
Ondernemersbijeenkomst	1.500,00	Activiteiten en	4.350,00
NOA		Website Buuten	
City Proms	1.250,00		
Keti Koti	250,00	Wirdum Swichum Wytgaard	€ 7.820,00
Fries Straatfestival	750,00		
Noordelijk Film Festival	500,00	Merke 2024 Wytgaard	125,00
		School/Volksfeest - Merke	125,00
Pasveerkorps bij Erasmus	400,00	Bijdrage banken/Jeu de Boule	102,00
De Zwette	€ 98.438,00	Jeugdclub Wirdum	500,00
Arcadia	5.414,00	Ondernemersbijeenkomst	1.589,00
LUNA 2024	2000,00		

Parkmanagement	25.000,00	Ondernemersbijeenkomst	1.832,00
Transitiemanager	29.000,00	Sinterklaasfeest Wirdum	300,00
KVO-B	250,00	Sinterklaasfeest Wytgaard	100,00
Zwette Krant	1800,00	Outdoor Fitnessstoestellen	1.500,00
Algemene Activiteiten	7.000,00	Jeu de Boules Wirdum	250,00
Communicatie De Zwette	7.042,00	Kerstconcert Wytgaard	250,00
		Jubileum Dorpsbel.Wytgaard	1.000,00
Helicon Tesselschade	€ 42.632,00	Westeinde	€ 3.824,00
LUNA 2024	3.000,00	Arcadia	210,00
Bevrijdingsfestival	2.500,00	Kosten Q1 en Q2	2.307,00
Fries Straatfestival	1.500,00	Kosten Q3 en Q4	2.072,00
FARSK	1.000,00	Buitengebied NW	€56.479,00
Prinsentuin-evenementen	500,00	Arcadia	3.106,00
SSIL	2.500,00	City Proms	3.000,00
Kerstfair	5.000,00	CambuurT Voetbal	1.500,00
Stil aan de overkant – docu	2.000,00	Prinsentuinconcerten	1.500,00
International School	10.000,00	Fries Straatfestival	7.500,00
Grou	€ 47.758,00	Loop Leeuwarden	10.000,00
Arcadia	2.627,00	Martenazathe opening	2.500,00
Jubileum BCG 90 jaar	5.000,00	Bevrijdingsfestival	12.500,00
Sint Piter	2.500,00	Loud and Proud	2.000,00
De Tocht - kaarten voor leden	5.000,00	Dorpsfeest Jelsum/Koarnjum	2.500,00
De HET - finale	2.000,00	SSIL	1.500,00
LTO-activiteiten	500,00	Jubileum CCL	2.750,00
Skûtsjewike	4.000,00	International School	5.000,00
Opening Watersportseizoen	5.000,00	Noordelijk Film Festival	5.000,00
Simmerspulwiken	2.000,00	Kerstactiviteiten LdH	375,00
Reduzum e.o.	€ 4.794,00	LWD Basket - Clinics	2.500,00
Arcadia	264,00	Irnsrum	€ 10.086,00
Verenigingsactiviteiten	3.150,00	Arcadia	555,00
Wergea	€ 7.097,00	Oorlogsmonument 40-45	3.950,00
Arcadia	390,00	Stiens	€ 38.729,00
Website Zakelijk Wergea	750,00	Arcadia	2.130,00
Tasjes Toeristisch Wergea	800,00	Ondernemersavond	3.000,00
Hanging Baskets	465,00	Trimdiel Keunstroute	500,00
The Solution Story	1.000,00	Folder	1.450,00
Verduurzamen dorpshuis	2.000,00	Activiteiten retailcommissie	6.650,00
Ondernemersontbijt	1.000,00	Bloembakken	6.000,00
Website Zakelijk Wergea	750,00		
Warten	€ 6.362,00		

Arcadia	350,00	Classic Car Demo Race	2.000,00
Netwerkbijeenkomst	2.000,00	Zonnebloemlinten	1.500,00
Reclame Mestfest Warten	2.000,00	Activiteiten LTO	1.500,00
Greidhoekfûns	€ 15.710,00	Bedrijfskaatsen	1.500,00
Arcadia	864,00	Akkerranden	2.000,00
Fanfare (Tryater)	1.250,00	Taptoe Stiens	1.000,00
Natuerlik Littens	2.500,00	Sinterklaasintocht	2.000,00
Ledenvergadering	1.500,00	Stappen in Stiens	750,00
Bijdrage LTO - activiteiten	1.500,00	Lokale cadeaukaart	2.500,00
Bedrijvenavond ILS Jorwert	1.420,00		